

2015年秋季学期工作总结

外附培训学校

一、重点工作

1、培训学校工作概况

(1) 课程概况：培训学校目前开设外语、艺术、体育、科技、书画、学科、棋类七大类课程，涉及 30 个小课程类别，年均班次 300 个左右，年均班课学员人数 2500 人次左右，年均 1 对 1 课程学员人数 200 人次左右。各项课程中，外语、艺术项目依托北外附校优质资源成为我们的优势课程，呈逐年发展态势，不断发展创新，开拓市场；体育、科技、书画、学科和棋类项目成为我们常规课程，课程体系成熟、学员结构稳定；高尔夫、射箭、沙画、书法等特色课程在海淀区甚至北京市的课外培训市场独树一帜，吸引着更多高端生源。

(2) 人事概况：截至 2015 年底，培训学校在职教职工 25 人，其中 20 人签订劳动合同、5 人以返聘、实习、兼职等形式签订劳务协议；兼职教师 120 余人。在职教职工工资按照《外附培训学校薪酬方案（2015 版）》执行。作为薪酬方式改革的探索，业务部门人员按底薪加提成发放薪资，以调动业务部门员工的工作积极性；兼职教师结合专业水平按每学期兼职教师审批标准发放课时费。

(3) 财务概况：2015 年全年营业收入 8102374.03 元，缴纳税金 377821.67 元。全年累计发放人员工资 1731176.56 元，保险、公积金 362913.6 元。

(4) 社会活动概况：培训学校配合各类课程的设置，常年组织各类社会考试、赛事，目前是剑桥少儿英语考试、剑桥通用五级英语考试、伦敦三一口语考试、小学数学等级考试、中国书画等级考试等考试的考点，北京棋院直属培训分部和比赛点，具备参加全国、市、区各级中小学生体育赛事的资格。经过多年赛事活动的组织，培训学校找到了赛事和培训的结合点，以比赛促进培训、以考试检验培训成果、以组织赛事扩大社会影响，在各项赛事的组织中得到教育部考试中心、北京教育考试院、市区体育局、北京棋院等相关部门的认可。

(5) 对外合作概况：培训学校目前的合作项目有：杜克教育合作中小学外教课程；北京汇佳机器人技术培训中心乐高机器人课程。明日博（北京）科技有限公司向培训学校提供教务系统支持；北京道科特律师事务所为培训学校提供法律顾问服务；北京外附物业管理服务有限公司向培训学校提供修

缮、装修、改造等物业服务。

2、 招生宣传工作

培训学校采用网络宣传、平面宣传、咨询销售一体化招生宣传模式，线上线下开展多种活动，秋季班课共招生：823 人，1324 人次。声乐，游泳，羽毛球，学科的一对一咨询招生人数：83 人。宣传人员于学期初前往育鹰小学，育翔小学，西二旗小学进行招生宣传，咨询师采用一人多科方式完成招生任务，通过前台沟通了解学生的爱好及实际需求，有针对性安排学生的时间。

3、 教务管理工作

教务管理以服务为宗旨，为学员、家长、教师提供便利，为教学做好辅助，确保学生人身安全、保证教学效果。同时教务人员完成留生任务，本学期累计留生 717 人次，为培训学校的可持续发展做出了贡献。

4、 外语项目

(1) 利用学校资源,突出外语特色,打造高端培训项目。开设美国同步中小学英语外教课程,举办首届英语冬令营精品英国游学活动,增设德西小语种课程。

(2) 外引内联,创设英语培训大格局。积极参与全国社会各界组织的教育研讨会,教育理念座谈会,学习各种先进教育理念,教学方法的培训课程等,并与杜克教育公司,视窗壹零公司,美国三谷教育中心等多家全国知名教育机构达成合作伙伴关系,推进我校英语高端培训。

(3) 探索英语培训规律,服务教育教学。结合项目组特点,我们将优质服务作为重点,在服务学生和家长过程中体现学校正确的办学思想,在服务中体现学校先进的办学理念。

5、 艺术项目

(1) 成立初期聘请了强大的顾问及师资团队,成立了“Sunshine 艺术团”,分为“Sunshine舞蹈团”、“Sunshine乐团”两部分,并得到了学生及其家长的认可与大力的支持。

(2) 筹备北外附校-海淀区教工瑜伽俱乐部的相关工作,瑜伽课程得到教职工们极好的反响。

(3) 开展各项讲座与座谈会,如:杨步亭《美育的力量》讲座、中学生座谈会;及付涛对各位老师进一步了解中学行进打击乐进行多次座谈。

(4) 举行北外附校艺术中心首届“跨年展演”2016活动。并开展装扮校园圣诞树、学生心愿墙等活动。

(5) 筹备1月26日赴美海外桃李杯比赛事宜。

6、 体育项目

(1) 加强教师队伍建设，提高教育教学能力。期初组织任课教师开会，会议主要针对现在工作的划分，学校发展，兼职教师管理办法进行讲解和进一步解读，并提出课堂要求。具体从兼职教师的上课时间、教研活动、请假、接送学生、课堂安全、课后与家长沟通、教学行为、课前准备教学计划教案9方面具体说明并提出要求。

(2) 学生队伍建设，养成良好行为习惯。强化安全教育，保证学生从站队到下课没有意外事故发生，没有出现学生打架现象。

(3) 开展学校对外交流工作，提高学校知名度。课堂对家长开放、展示。邀请家长进课堂，观看我们上课情况，考察老师的教学能力，看学生的学习情况。

7、 书画、科技项目

各项课程整体进展顺利，学生人数较多。由于多数课程开设家长微信群，课程老师与家长的沟通及时，没有出现大的安全事故。根据学生实际情况进行课程或上课时间调整；解决老师在上课过程的各种问题；准备上课所需的各类材料，保证学生上课质量。

8、 棋类项目

围棋培训是我校的传统培训项目，已有多年的历史，是一项较为成熟的培训项目，该项目多年来已经组建了一支过硬的师资队伍，该师资团队具有人员稳定、专业素质强、教学经验丰富、教学管理严格、关心学生耐心细致等长处，一直深受学生和家長欢迎。

本学期共组织围棋级位赛一次；承办北京夏季段位赛一次。在我部参加此次级位赛的选手，有55人升入业余1段；57人升入业余1级；87人升入业余2级；117人升入业余5级；120人升入业余10级，围棋级位赛的举办，不仅为我校同时也为周边地区乃至全市提供了一个学习围棋、交流棋艺、升级提高的平台，北外附校围棋级位赛已经成为级位赛的一个品牌、一种标志享有广泛的社会声誉。

二、 获奖信息

1、10月17日“北京市中小学生游泳公开赛”，李天琪50米自由泳以北京市第五名进入的12月26、27日的全国游泳冠军赛决赛阶段。

2、11月14日“泳艺杯”海淀区游泳俱乐部比赛我校派出20名队员通过比赛锻炼了队伍，通过比赛很多小队员积累了经验增强了自理能力找出了自身存在问题，家长们观看完比赛后看到了孩子们的成长对他们也是一周回

报。

3、6月20日、12月06日外附培训学校主办了两次跆拳道考级赛，从最第一次的9人到年底第二次考级赛将近40人参加，从参加考级人数上我们有了一个重大突破。考级内容上经过与中国跆拳道协商也在改变，从家长视觉观赏到考级难度上都在不断的提高。本次考级我们就加设了教“开板”这个考试环节得到了家长的高度赞赏。从考级人数上就能反应出现在课程的质量教练员能力上都得到了认可。

4、12月12日“北京市游泳冠军赛”李天琪100米自由泳以1分11秒23的成绩获得“国家二级运动员”的称号，北京市排名第3。

5、12月26、27日“全国游泳冠军赛代京津冀选拔赛”李天琪代表海淀区参加自由泳全能的比赛，前三项目均排在北京市前三总成绩也暂居第二。但因为第三项50米自由泳到终点时把肩膀撞伤退出了第四项目400米自由泳。同时也失去了进入全国比赛决赛圈儿的资格。

6、软笔、绘画类课程的学生的一些优秀作品，被老师选送参加了由中国北方书画院组办的“华夏儿艺”全国少年儿童美术书法摄影大赛活动中，多数学员分获一、二、三等奖。

7、2015年8月“Sunshine舞蹈团”小学队，获海外桃李杯亚洲赛区一等奖。

三、 小结

培训学校以高端培训为发展目标，不断开发特色课程，减少技术含量低、办学成本高、低端无特色课程，力求构建特色培训学校，并为北外附校和市区其他全日制学校提供课外教育优质平台。

我们努力构建自己的课程体系，使学员在我校可以实现一贯制课外培训，成为课内教学的有效补充。

培训学校不断优化教务管理，在提供优质课程的同时，做好学员和家长的服务工作；同时优化岗位设置，按照提成制度修订薪酬方案，以薪酬促工作进步，提高员工工作积极性。

2015年培训学校一直在努力，把教育教学工作放在首位，同时取得了经济收益，为学校的事业发展贡献了力量，2016年我们会继续努力。